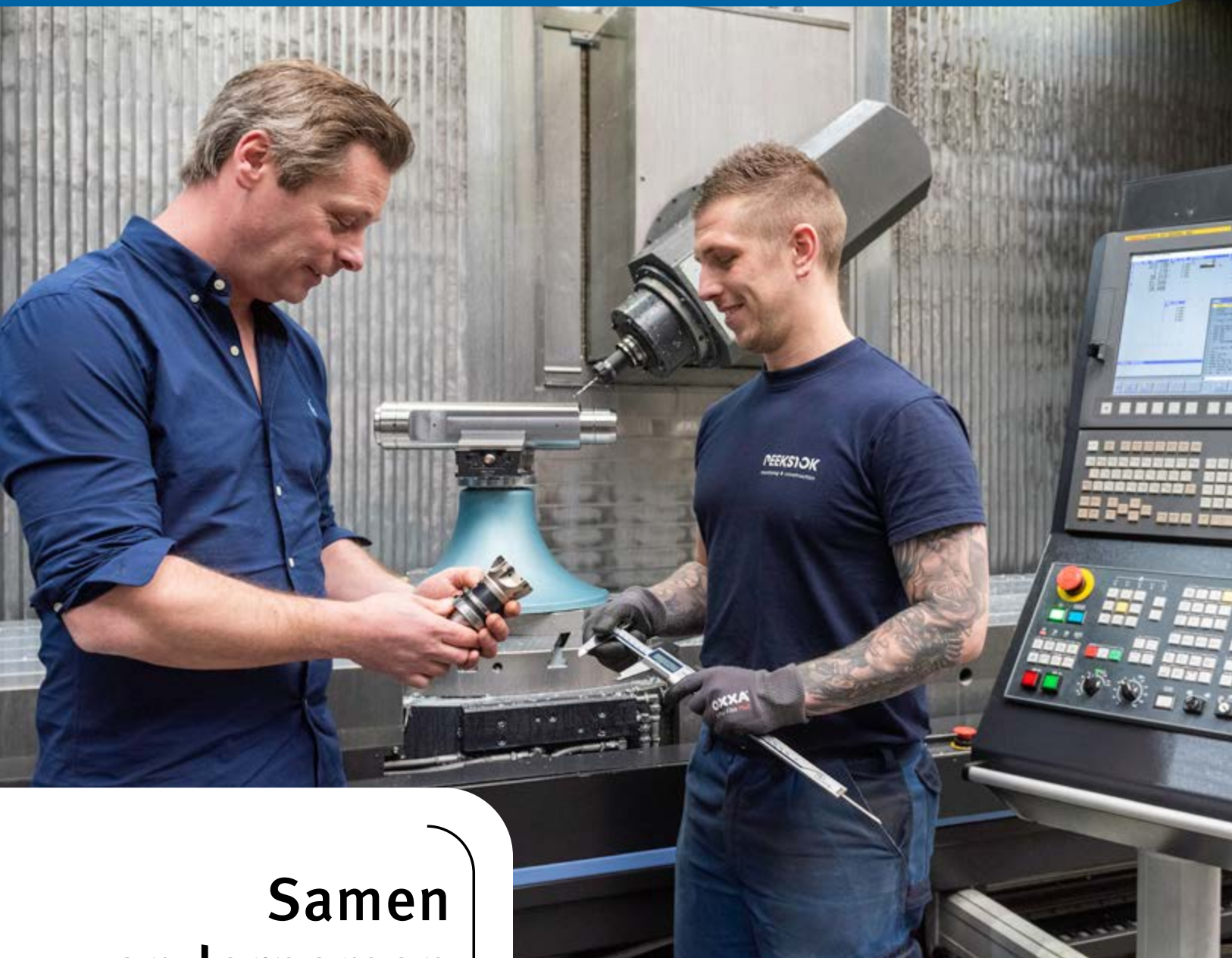


Actieplan Lokale Economie 2023 | 2026



**Samen
ondernemen
voor Ambacht**


Hendrik-Ido-Ambacht


Vereniging
Ambachtse
Ondernemers


Ondernemersfonds
Ambacht

Detailhandelsraad
Hendrik-Ido-Ambacht

lokaal

innovatief

duurzaam

sociaal

Actieplan Lokale Economie

Gemeente Hendrik-Ido-Ambacht
Vereniging Ambachtse Ondernemers
Ondernemersfonds Ambacht
Detailhandelsraad



inhoudsopgave

voorwoord 4 ▶

thema 1 5 ▶
lokaal
ondernemen

thema 2 10 ▶
innovatief
ondernemen

thema 3 16 ▶
duurzaam
ondernemen

thema 4 22 ▶
sociaal
ondernemen

financiën 27 ▶



voorwoord

Voor u ligt alweer het derde Actieplan Lokale Economie. Ook dit meerjarenplan stelden we samen met ondernemers op en ook dit plan is het resultaat van een fijne samenwerking tussen ondernemers en gemeente. Het plan vormt de basis voor een toekomstgerichte samenwerking, tot en met 2026.

Begin 2023 nodigden we alle ondernemers uit om mee te denken over het nieuwe Actieplan Lokale Economie. De ervaringen van de afgelopen jaren, trends, ontwikkelingen en ambities vormden de basis. Twintig verschillende ondernemers namen deel aan in totaal vijf bijeenkomsten. Vertegenwoordigers en leden van de Vereniging Ambachtse Ondernemers (VAO), leden en bestuursleden van de Detailhandelsraad (DR), bestuursleden van het Ondernemersfonds Ambacht (OA) en bestuursleden van drie trekkingsgebieden van het ondernemersfonds waren hierbij aanwezig. Ook de wethouder duurzaamheid, de wethouder sociaal domein en de accountmanager bedrijven van gemeente Hendrik-Ido-Ambacht waren het hele traject intensief betrokken. Met een gevarieerd gezelschap is hard gewerkt op basis van vier thema's:

Lokaal ondernemen, innovatief ondernemen, duurzaam ondernemen en sociaal ondernemen

Lokaal ondernemen gaat in op de kracht van samenwerken. In Hendrik-Ido-Ambacht vinden we elkaar en versterken we elkaar. Innovatief ondernemen gaat in op meer kansen grijpen voor ontwikkeling en toekomstbestendig blijven, waarbij we meer verbinding zoeken met de regio. Met duurzaam ondernemen dragen we zorg voor onze omgeving zodat deze ook in de toekomst aantrekkelijk blijft om te wonen en te ondernemen. We leggen hierbij de relatie met het Programma Duurzaamheid. En met sociaal ondernemen kijken we hoe we ervoor zorgen dat iedereen kan meedoen.

Met 43 breed gedragen acties, verdeeld over de vier thema's zetten wij de komende jaren weer samen in op onze toekomst en op die van Hendrik-Ido-Ambacht. Samen dragen we bij aan goede kansen voor het bedrijfsleven om zichzelf te ontwikkelen. We werken samen aan een sterke lokale economie die werkgelegenheid oplevert voor onze inwoners en van belang is voor onze brede welvaart.



Samen voor Ambacht,

André Flach, wethouder Economie,
Gemeente Hendrik-Ido-Ambacht

thema 1 lokaal ondernemen

lokaal ondernemen

Elkaar kennen, elkaars netwerk delen en elkaar helpen. We zetten in op de kracht van samenwerken binnen de lokale gemeenschap Hendrik-Ido-Ambacht. Voor ons is iedereen die in Ambacht woont, gewoond heeft, werkt of op een of andere manier een binding met Ambacht heeft, een Ambachter.

De kracht van samenwerken loopt als een rode draad door het hele actieplan. Bij iedere bijeenkomst voor elk thema werd steeds weer duidelijk hoe belangrijk verbinding is. Die verbinding is aanwezig en voelbaar en moeten we koesteren en verder verbeteren. Er bestaat een brede behoefte om elkaar vaker op te zoeken.

We zetten in op de kracht van samenwerken



We zetten ons in om ondernemers te informeren over belangrijke onderwerpen en we faciliteren ontmoetingen tussen ondernemers. En dat begint op kleine schaal. Hierbij zijn de tien trekkingsgebieden van het Ondernemersfonds Ambacht een mooie basis.

We willen ook kennis delen die helpt bij het toekomstbestendig maken en blijven van onze ondernemers. En we dragen bij aan de zichtbaarheid van de lokale ondernemers bij onze inwoners.



Lokale binding

De verhouding tot de omgeving en de bijdrage aan de omgeving staan bij dit thema centraal. Alles start met de binding met Hendrik-Ido-Ambacht of nog specifiek: de binding met het winkelgebied of bedrijventerrein waar je als ondernemer onderdeel van bent. Belangrijk is dat je erbij hoort en er ook onderdeel van wil uitmaken. Samen zorgen we voor meer verbinding en contact om dit doel te bereiken. Meer contact begint met het bezoeken van bestaande bedrijven **1**. Hiervoor stelt de gemeente een accountmanagementplan op, waarbij we prioriteiten kunnen aangeven op basis van ambitie.

Een ondernemer die zich nieuw in onze gemeente vestigt en een pand koopt of huurt, kent in het begin weinig mensen. We helpen daarbij en bezoeken nieuwe bedrijven **2** met een fysiek pand persoonlijk en zorgen dat ze een warm welkom ervaren. We delen ons netwerk. De ondernemers ontvangen een welkomstpakket met contactgegevens van ondernemersverenigingen en partners, het Actieplan Lokale Economie, de infographic met economische gegevens, de VAO bedrijvengids, gebiedspaspoorten en onze nieuwsbrief waar ze zich op kunnen abonneren. De VAO gaat nog meer verbinding mogelijk maken door binnen de mogelijkheden niet-leden op te nemen in het (digitale) bedrijvenmagazine, zodat we elkaar beter kunnen vinden. **4**. Om de verbinding tussen de trekkingsgebieden en gemeente te optimaliseren, sluiten de wethouder economie en accountmanager een keer per jaar aan bij de ledenvergadering van Ambachtsezoom, Antoniapolder en De Sandeling **3**. Om de interactie en verbinding tussen winkeliers en andere MKB ondernemers te bevorderen, ontvangen leden van de Detailhandelsraad een uitnodiging voor de VAO bijeenkomsten. Het streven is dat ten minste één bestuurslid van iedere winkelvereniging (Louwersplein, HoogAmbacht, De Schoof en Reeweg) lid wordt en blijft **5**.

Lokaal inkopen

Een goede verbinding en een gedeeld verantwoordelijkheidsgevoel om elkaar verder op weg te helpen is een basis om met de juiste partners samen te kunnen werken. Het is ook de basis om onderling zaken te doen: ondernemers met elkaar en ook met de gemeente, die zoveel mogelijk lokale ondernemers betreft bij opdrachten. Hierbij volgen we de wetgeving en ons regionaal inkoopbeleid Drechtsteden. Speerpunten hierbij zijn o.a. het versterken van de lokale economie, het bevorderen van het sociaal klimaat, het bijdragen aan duurzaamheidsambities, en zekerstellen van de continuïteit van bedrijfsvoering. Wij dragen bij aan die speerpunten door ondernemers in contact te brengen met elkaar en met onze inkopers en inkoopadviseurs **6** **7**.

Met het juiste netwerk vergroten we de kansen op werk en versterken we de lokale economie. We willen ook kansen pakken door kennis over inkopen te vergroten. We haken aan bij de regionale inkoopbijeenkomsten waar kennis wordt gedeeld **8**. Aanvullend zullen we periodiek bij het VAO-overleg kennis delen over lokaal inkopen **9**.



Lokaal samenwerken

Lokaal samenwerken draagt bij aan de versterking van de lokale economie. Er zijn meerdere vestigingsfactoren die bijdragen aan een goede economie. De bereikbaarheid, de omgeving en de ruimte om te ondernemen zijn belangrijk, maar ook goed en voldoende personeel is een vestigingsfactor. We proberen een bijdrage te leveren aan deze basis, door jaarlijks met groep-acht-kinderen technische bedrijven te bezoeken. Deze kennismaking leidt, hopelijk, op lange termijn tot interesse in de techniek en tot bekwaam personeel. Op korte termijn helpen we bij het vinden van personeel door de deelnemende technische bedrijven in de etalage te zetten. Na de techniekroute informeren we familie van de kinderen en als proef nodigen we ze uit om bedrijven te bezoeken tijdens een open dag. Op deze manier brengen we ook volwassenen in contact met de technische sector **10**.

Het begint met elkaar ontmoeten

De VAO bedrijvenbeurs is ook een mooie gelegenheid om ondernemers én inwoners met elkaar in contact te brengen. In de stands presenteren ondernemers naast hun bedrijf ook het type banen dat zij in huis hebben. Zo brengen we vraag en aanbod bij elkaar en laten we tevens zien wat mogelijk is op de lokale arbeidsmarkt. Om de arbeidsmobiliteit verder te bevorderen bieden we meewerkplekken/stages aan **14**. Op de Zomerparkdag willen we als proef een bedrijvenplein creëren voor en door ondernemers met een paar stands met informatie en leuke activiteiten voor jong en oud. Bij de jaarlijkse ondernemersbarbecue ontmoeten ondernemers elkaar in een informele sfeer, leden en niet-leden. Een bijeenkomst waar nieuwe contacten worden gelegd en bestaande worden aangehaald **11**.

Samenwerken doen we ook door elkaar scherp te houden, feedback te geven en verbeterkansen aan te dragen. Een mystery guest bezoekt de komende periode 25 winkeliers en geeft advies op punten waar het wellicht nog beter kan. Winkeliers kunnen hun advies gebruiken als motivatie voor de 'winkelier van het jaar verkiezing' **12**.

Ook op andere momenten zorgen we voor ontmoeting en samenwerken op Ambachts niveau door de organisatie van of deelname aan bijeenkomsten, kennis- en inspiratiesessies, workshops over specifieke economische, duurzame, maatschappelijke en innovatieve thema's. Verderop in dit plan werken we voorbeelden nader uit **15**.

ONDERWERP		ACTIE	EIGENAAR	JAAR
Lokale binding	1	Bedrijfsbezoeken door wethouder en accountmanager	Gemeente	continu
	2	We geven nieuwe bedrijven een warm welkom met welkomspakket (digitaal en fysiek) en bestaande ondernemers krijgen dit pakket ook	Gemeente, VAO	continu
	3	Gemeente sluit 1 x per jaar aan bij de ledenvergaderingen van de trekingsgebieden Ambachtsezoom, Antoniapolder en De Sandeling	Gemeente	jaarlijks
	4	De VAO voegt voor zover mogelijk niet-leden met een fysiek pand toe aan het (digitale) bedrijvenmagazine	VAO	2024-2026
	5	Winkeliers betrekken bij de VAO door meer samenwerking tussen de VAO en DR	DR, VAO	continu
Lokaal inkopen	6	Contacten faciliteren tussen ondernemers en gemeentelijke inkoopers op de VAO bedrijvenbeurs	Gemeente, VAO	jaarlijks
	7	Contacten faciliteren tussen ondernemers onderling op de VAO bedrijvenbeurs	VAO	jaarlijks
	8	Deelnemen aan regionale bijeenkomsten inkoop en aanbesteden	DR, Gemeente, OA, VAO	n.t.b.
	9	Lokaal inkopen periodiek op de agenda bij VAO overleg	Gemeente, VAO	2024, 2026
Lokale samenwerking	10	1 x per jaar techniekroute met als proef in 2023 of 2024 afsluiting een open (zater)dag voor familie	Gemeente, OA, VAO	jaarlijks
	11	Ondernemersbarbecue	Gemeente, VAO	jaarlijks
	12	Inzetten mystery-guest-concept met de winkelier van het jaar-verkiezing	DR	2024
	13	Proef bedrijvenplein op de Zomerparkdag	DR, OA, VAO	2024
	14	VAO bedrijvenbeurs	VAO	jaarlijks
	15	We faciliteren ontmoetingen en bijeenkomsten op basis van interesse. Dit doen we gemeentebreed en op gebiedsniveau (winkelcentra of bedrijventerreinen)	DR, Gemeente, OA, VAO	continu

LEGENDA	DR	> Bestuur/leden Detailhandelsraad
	Gemeente	> Gemeente Hendrik-Ido-Ambacht
	OA	> Besturen van de trekingsgebieden Ambachtsezoom, Antoniapolder en De Sandeling
	VAO	> Bestuur Vereniging Ambachtse Ondernemers



thema 2 innovatief ondernemen

innovatief ondernemen

Onze regio, Smart Delta Drechtsteden, staat bekend om het innovatief vermogen, onder andere in de (maritieme) maakindustrie. De regio wil dit potentieel versterken en bevorderen. Er zijn meerdere fondsen en partijen die het bedrijfsleven in onze regio daarbij kunnen helpen.

Denk aan de ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter (IQ), de Duurzaamheidsfabriek, de Regionale OntwikkelingsMaatschappij Drechtsteden (ROM-D), Economic Development Board (EDB) en Deal Drecht Cities. Er zijn ook financiële regelingen voor innovatie zoals het MKB Katalysatorfonds voor de regio, het innovatie- en stimuleringsfonds bij InnovationQuarter en regelingen via de Rijksdienst Voor Ondernemend Nederland (RVO).



Foto: Thijs Wolzak

Om Ambachtse ondernemers met goede ideeën verder op weg te helpen zijn er innovatietafels waar ondernemers elkaar verder helpen. Er zijn ook business-developers die ondernemers helpen op innovatieve thema's zoals duurzaam varen, digital mainport en delta technology.

Door het thema innovatie op te nemen in dit actieplan willen we Ambachtse ondernemers optimaal laten profiteren van de ontwikkelingen in de regio. Het doel is inspireren en verbinden.

Wij willen ondernemers faciliteren om innovatief te blijven in productontwikkeling en bedrijfsvoering

Informereren

We willen de mogelijkheden die er zijn om innovatie te bevorderen in beeld brengen en beter inzetten. En we delen contactgegevens van partijen zoals IQ, ROM-D en anderen die verder kunnen helpen **16**.

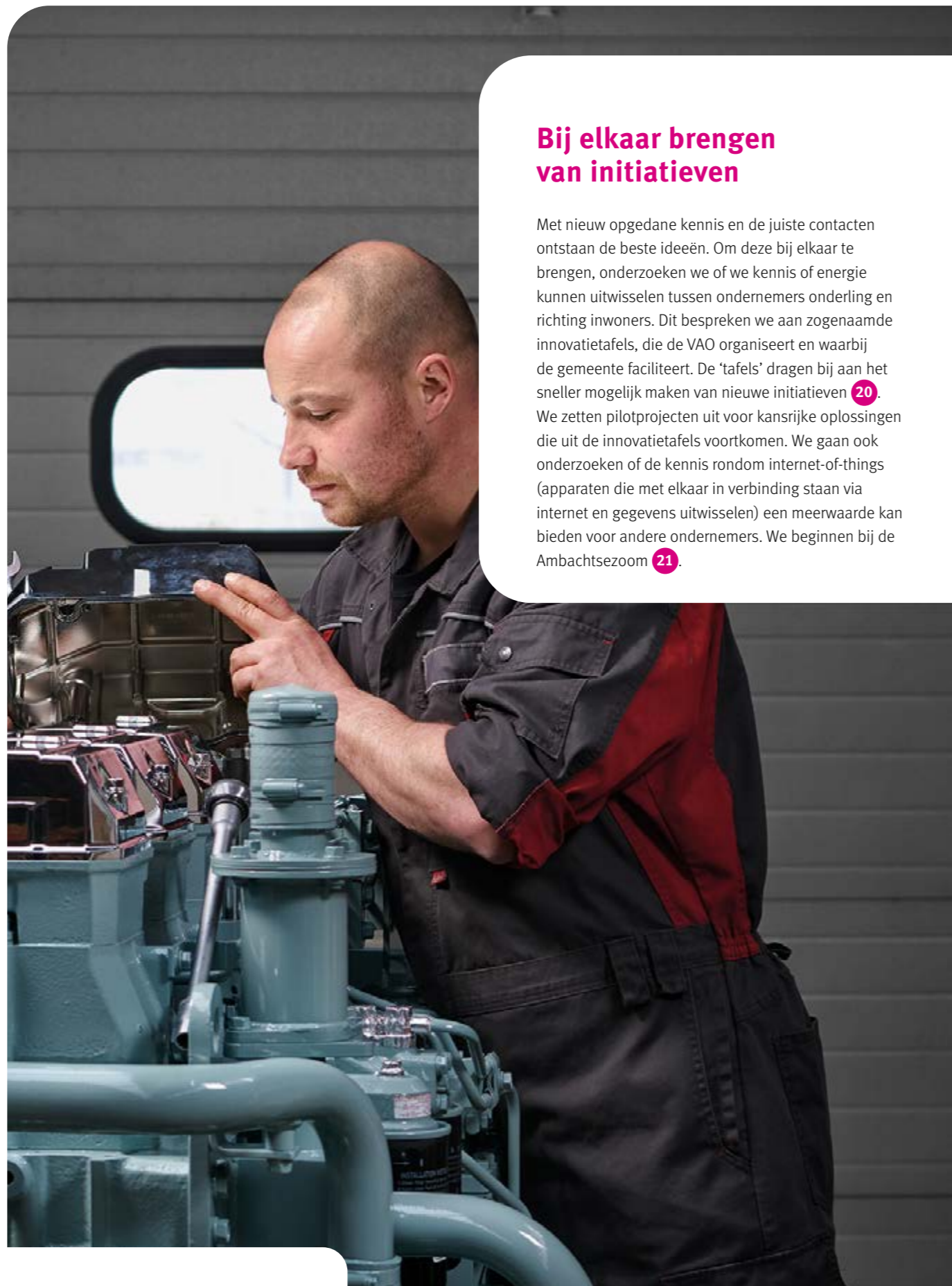
Om nieuwe ideeën vervolgens uit te rollen of lokale collega's/partners te vinden om mee aan de slag te gaan, maken ondernemers op de Ambachtsezoom gebruik van een app (software op de smartphone). Dit werkt goed, snel en efficiënt. Er is animo om deze app verder uit te rollen naar Antoniapolder, De Sandeling en de winkelgebieden **17** zodat ondernemers elkaar beter en effectiever kunnen vinden. Deze app willen we ontwikkelen met hulp van (innovatie)subsidies.

Inspireren

Om te leren van ervaringen en te zien wat er mogelijk is, bezoeken we locaties waar samenwerking met andere partijen (overheden, onderwijs en ondernemers) bevorderd wordt. Een innovatieplek zoals de Duurzaamheidsfabriek inspireert tot samenwerking en nog meer denkkracht **18**. We organiseren een excursie naar de Duurzaamheidsfabriek waar we kennis delen en krijgen over innovatiethema's. Ook op andere momenten willen we het thema innovatie goed op de kaart zetten met themabijeenkomsten rondom bijvoorbeeld robotisering en dataficeren. Waar mogelijk integreren we de kennissessies in bestaande bijeenkomsten.




Innovatie betekent vernieuwing. Een innovatief bedrijf is vernieuwend. Dat kan zijn in de vorm van een nieuw product of een nieuwe manier van werken. Innovatie is nodig. Bedrijven die innoveren worden gezien als de motor van de toekomst.




Bij elkaar brengen van initiatieven

Met nieuw opgedane kennis en de juiste contacten ontstaan de beste ideeën. Om deze bij elkaar te brengen, onderzoeken we of we kennis of energie kunnen uitwisselen tussen ondernemers onderling en richting inwoners. Dit bespreken we aan zogenaamde innovatietafels, die de VAO organiseert en waarbij de gemeente faciliteert. De 'tafels' dragen bij aan het sneller mogelijk maken van nieuwe initiatieven **20**. We zetten pilotprojecten uit voor kansrijke oplossingen die uit de innovatietafels voortkomen. We gaan ook onderzoeken of de kennis rondom internet-of-things (apparaten die met elkaar in verbinding staan via internet en gegevens uitwisselen) een meerwaarde kan bieden voor andere ondernemers. We beginnen bij de Ambachtsezoom **21**.

ONDERWERP		ACTIE	EIGENAAR	JAAR
Informereren 	16	Innovatiekaart maken met contactgegevens van innovatiepartners zoals IQ, Duurzaamheidsfabriek, business-developers, subsidies en websites	Gemeente/ regio	2023
	17	Een Ambachtbrede app ontwikkelen waar we ondernemers aan elkaar verbinden om relevante informatie te delen. Deze app kunnen we bouwen met hulp van innovatiesubsidies	OA (bestuur Ambachtsezoom)	2024, 2025, 2026

Inspireren 	18	Excursie organiseren met ondernemers naar de Duurzaamheidsfabriek	VAO	n.t.b.
	19	We zetten het hele jaar in op ontmoetingen en bijeenkomsten. Gemeentebreed en op gebiedsniveau: winkelcentra of bedrijventerreinen	DR, Gemeente, OA, VAO	continu

Bij elkaar brengen van initiatieven 	20	Deelnemen aan de innovatietafel energie van de regio	Gemeente, OA, VAO	2023- 2024
	21	Onderzoeken op welke manier internet-of-things meerwaarde biedt, te beginnen met Ambachtsezoom	OA (bestuur Ambachtsezoom)	n.t.b.

LEGENDA	DR	> Bestuur/leden Detailhandelsraad
	Gemeente	> Gemeente Hendrik-Ido-Ambacht
	OA	> Besturen van de trekkingsgebieden Ambachtsezoom, Antoniapolder en De Sandeling
	VAO	> Bestuur Vereniging Ambachtse Ondernemers



thema 3 duurzaam ondernemen

duurzaam ondernemen

Duurzaamheid is een opgave door alle beleidsterreinen heen. De inzet op duurzaamheid is urgenter dan ooit tevoren. We hebben te maken met een klimaatcrisis en ervaren dat onze grondstoffen niet meer oneindig beschikbaar zijn.

In 2050 moeten we energieneutraal, circulair, klimaat-adaptief en biodivers zijn. En in 2030 moeten we 20% energie besparen ten opzichte van 2020 en 30% van het beschikbare grootschalige dakoppervlakte benutten met zonnepanelen.

Dit lijkt ver weg maar om dit te bereiken, moeten we nu starten en ook de komende

vier jaar al de juiste stappen zetten. In het coalitieprogramma 2022-2026 zetten we in op zes pijlers die we voor dit actieplan samenvatten in vier onderwerpen:

- energie- en warmtetransitie
- klimaatadaptatie/biodiversiteit/groen
- grondstoffen en circulariteit
- duurzame mobiliteit

Met dit thema zetten we in op een dorp waar het nu, maar ook in de toekomst fijn is om te wonen, te werken, te ontspannen en elkaar te ontmoeten.



Duurzaam ondernemen is onze toekomst



Klimaatadaptatie / biodiversiteit / groen

Klimaatadaptatie, biodiversiteit en groen hangen nauw met elkaar samen. Als we meer groen toevoegen, bijvoorbeeld in de openbare ruimte, op daken of gevels, kunnen we mogelijk beter isoleren en warmte vasthouden of juist veel hitte tegengaan. Dit levert naast klimaat-adaptieve maatregelen ook versterking van biodiversiteit op. Meer groen draagt ook bij aan het vasthouden van water en voorkomen van droogte, waardoor sproeien minder nodig is. Naast aanpassing aan het klimaat zorgt dit ook voor een groenere omgeving. De maatregelen leveren ook nog energiebesparing op, een goed voorbeeld hoe de duurzaamheidsonderwerpen samenhangen. Het toevoegen van groen kan in de openbare ruimte, op (parkeer)terreinen van ondernemers maar ook aan gevels en op daken van panden.

We willen starten met het in kaart brengen van vergroening op De Sandeling als onderdeel van de herinrichting ²⁸ en individuele dak-inspecties ²⁹ op tenminste twintig bedrijfspanden. We gaan een paar openbare en private parkeerplekken vergroenen ²⁷. We brengen in kaart waar de komende jaren bomen en inheems groen toegevoegd kunnen worden bij winkelgebieden en bedrijventerreinen ³⁰.



Energie- en warmtetransitie

We zetten de komende jaren in op besparen en opwekken van energie, aardgasvrij worden en verkrijgen van voldoende, passende infrastructuur voor opslag van energie (elektra, warmte en groene gassen). Bij het besparen zijn bewustwording en isoleren belangrijke punten. Op beide vlakken is winst te behalen. Simpele maatregelen als winkeldeuren sluiten en LED-verlichting toepassen zijn al effectief. We onderzoeken hoe het isoleren van bedrijfspanden collectief of individueel opgepakt en verbeterd kan worden ²². Antoniapolder en twee winkelcentra dienen als pilot voor het onderzoek. Het opwekken van energie gebeurt nu met zonnepanelen. Meerdere ondernemers hebben hier al veel ervaring mee, onder meer de ondernemers op circulair bedrijventerrein Ambachtsezoom.

We bekijken hoe we opgedane kennis en ervaring over zonnepanelen kunnen delen, welke daken geschikt (te maken) zijn voor zonnepanelen en we onderzoeken welke andere manieren van opwekking van energie ²⁴ toegepast kunnen worden. Voor kansrijke oplossingen starten we pilots. Bij het uitvoeren van de acties op het gebied van energie- en warmtetransitie gaan we waar mogelijk gebruik maken van subsidieregelingen. Deze brengen we in beeld ²⁵. Energiescans die we laten uitvoeren, helpen ons om meer inzicht te krijgen ²⁶. Bezoeken aan koplopers tijdens de lokale en landelijke duurzame bedrijvenroute ²³ helpen eveneens bij het delen en vergaren van kennis.

Grondstoffen en circulariteit

Afval recycelen is belangrijk. Maar vóór het recycleproces zitten nog heel veel circulaire stappen die minstens zo belangrijk zijn. Om meer inzicht te krijgen, laten we afvalscans uitvoeren **31** bij twee bedrijven per bedrijventerrein. Met dit advies kunnen we aan de slag. We willen afval voorkómen. En als afval niet meer te gebruiken is, kunnen we het mogelijk scheiden, zodat afvalverwerkers er eventueel grondstoffen voor een ander van kunnen maken. Het scheiden van afval organiseren ondernemers individueel. De afvalverwerkers voor ondernemers in onze gemeente hanteren verschillende manieren van afvalscheiding. De ene afvalverwerker scheidt bij de bron met meerdere afval-inzamelbakken, terwijl een ander afval achteraf scheidt. In dat geval heeft een ondernemer minder bakken nodig.

In het verleden is een afvalstromenonderzoek gedaan waarbij de recyclestream onderbelicht is gebleven. We gaan daar op inzetten en doen sorteeranlyses **32** bij individuele ondernemers die representatief zijn voor een branche of gebied.



Duurzame mobiliteit

Ook op het vlak van mobiliteit willen we stappen zetten. Mobiliteit levert een grote bijdrage aan uitstoot van CO₂ en het loont om goed te kijken naar alternatieve vormen van personen- en goederenvervoer. We gaan alternatief en duurzaam vervoer stimuleren door te onderzoeken of het verbeteren van publieke (snel)laadvoorzieningen bij winkelcentra of de Ambachtsezoom bijdraagt aan onze mobiliteitsdoelen. We bekijken ook hoe we vervoersbewegingen kunnen verminderen door bijvoorbeeld pakketdiensten te clusteren in zogenaamde geautomatiseerde pakket-aanbiedlocaties met pakketkluisen **33**.



Er worden stappen gezet om meer inzicht te krijgen

ONDERWERP		ACTIE	EIGENAAR	JAAR
Energie- en warmtetransitie 	22	Onderzoeken collectief of individueel isoleren van bedrijfspanden, beginnen bij trekingsgebied Antoniapolder en twee winkelcentra	DR, OA, VAO	n.t.b.
	23	Twee keer per jaar een duurzame bedrijvenroute (landelijk en lokaal) organiseren en leren van elkaar	DR, Gemeente, OA, VAO	jaarlijks
	24	Duurzame energieopwekking onderzoeken anders dan met zonnepanelen	Gemeente, OA, VAO	2024-2025
	25	Inzicht krijgen in provinciale en landelijke subsidiemogelijkheden energie- en warmtetransitie	Gemeente	continu
	26	Energiescans uitvoeren bij ondernemers	Gemeente	jaarlijks
Klimaatadaptatie, biodiversiteit en groen 	27	Versteende parkeerplekken vergroenen (grasbeton)	DR, Gemeente, OA, VAO	n.t.b.
	28	Verduurzamen en revitaliseren van De Sandeling met meer groen, biodiversiteit, klimaatadaptatie en voldoende passende energie-infrastructuur	Gemeente, OA	2023-2026
	29	Inventarisaties daken voor groene daken	DR, Gemeente, OA, VAO	2023-2024
	30	Plekken aanwijzen en bomen, planten en inheems groen toevoegen (op bedrijventerreinen en winkelcentra)	DR, Gemeente, OA, VAO	2023-2024
Grondstoffen en circulariteit 	31	Afvalscans doen voor bedrijventerreinen en waardevolle (totale) afvalstromen in kaart brengen en met advies aan de slag	OA, VAO	2023-2024
	32	Sorteeranalyses op restafval uitvoeren bij ondernemers en met resultaat aan de slag	DR, Gemeente, OA, VAO	2024 of 2025
Duurzame Mobiliteit 	33	Onderzoeken van clusteren pakket-aanbiedlocatie. Dit kan leiden tot vestigen van pakketkluisen	DR, VAO	n.t.b.
	34	Verbeteren publieke (snel)laadvoorzieningen	DR, Gemeente, OA, VAO	n.t.b.
Algemeen	35	Het hele jaar bijeenkomsten organiseren over warmtenet, zonnepanelen, energieopwekking etc.	DR, Gemeente, OA, VAO	continu

LEGENDA	DR	> Bestuur/leden Detailhandelsraad
	Gemeente	> Gemeente Hendrik-Ido-Ambacht (in bovenstaande kolom veelal in samenwerking met de Omgevingsdienst Zuid-Holland Zuid)
	OA	> Besturen van de trekingsgebieden Ambachtsezoom, Antoniapolder en De Sandeling
	VAO	> Bestuur Vereniging Ambachtse Ondernemers



thema 4 sociaal ondernemen

sociaal ondernemen

Ondernemers hebben een maatschappelijke verantwoordelijkheid en dragen zorg voor hun medewerkers. Het gaat om het oog voor de mens achter de medewerker en voor het ontwikkelen van menselijk kapitaal.

Daarbij is ook ruimte voor mensen die niet op eigen kracht hun plek op de arbeidsmarkt kunnen innemen. Mensen die niet passen bij de hoge eisen die de arbeidsmarkt soms stelt, mensen die de toenemende druk niet aankunnen of mensen met veel talenten die echter niet zonder meer passen bij de vraag. Deze mensen willen we ook actief betrekken in onze maatschappij. We hebben ook te maken met een groot tekort aan personeel.

En we zien dat een steeds grotere groep van de mensen die werken financiële problemen heeft. We zetten ons in om deze problemen op tijd te signaleren. Hierbij spelen werkgevers een belangrijke rol. Met het thema sociaal ondernemen zetten we in op betrokkenheid, de brede welvaart en hulp aan ondernemers en medewerkers.

Hiermee leveren we een bijdrage aan het welzijn van individuele Ambachtse inwoners en dus van de hele Ambachtse samenleving. Dit is ondernemen met impact.

Onder ondernemen met impact verstaan we 'het door ondernemers bedrijfsmatig leveren van een positieve bijdrage aan maatschappelijke uitdagingen'. Dit kan in diverse vormen, bijvoorbeeld op het gebied van arbeidsparticipatie, duurzaamheid of het versterken van maatschappelijke organisaties. Bedrijven of ondernemers die op deze wijze werken noemen we ondernemers met impact.



Iedereen doet mee

Elke Ambachter die kan werken, doet mee naar vermogen. Soms lukt het niet meteen om zelf een baan te vinden. Dan helpen we. Partners als de Sociale Dienst Drechtsteden en het WerkgeversServicepunt Baanbrekend Drechtsteden als onderdeel daarvan zijn daarom voor ons belangrijk. Maar ook instellingen en verenigingen in ons dorp. Samen zorgen we onder andere voor voldoende werkgelegenheid en een sterke, sociale lokale economie. We identificeren ons als gemeente waarin iedereen de kans krijgt om mee te doen op zijn of haar eigen manier. Daarom vinden we niet alleen betaald werk zinvol.

Ook in Ambacht zijn er inwoners die niet aan werk komen of mee kunnen komen in een reguliere arbeidssetting. Dit kan bijvoorbeeld komen door een beperking of omdat mensen nog niet zo bekend zijn met de Nederlandse maatschappij. Deze mensen willen we helpen door op zoek te gaan naar geschikte werkplekken of werkplekken die geschikt te maken zijn ³⁷.

Hier hoort ook de doorontwikkeling bij van de lokale participatieplekken zoals opgenomen in het lokale preventieplan Sociaal Domein 2020-2024. Een participatieplek is geen betaalde baan maar een mogelijkheid om nuttige en leuke activiteiten uit te voeren, met behoud van uitkering. Om deze ontwikkeling tot stand te brengen, zijn ook zeker lokale ondernemers van groot belang. Met ondernemers die veel ervaring hebben in het geschikt maken van werkplekken - en wellicht als onderdeel daarvan ook participatieplekken, vormen we een klankbordgroep. We komen vier keer per jaar samen om over en weer signalen en successen te delen die ons helpen bij deze acties ³⁶.

Brede welvaart

Brede welvaart gaat over alles wat mensen van waarde vinden in hun leven. Werken draagt bij aan het ervaren van waarde op verschillende gebieden: werk zorgt voor een inkomen, draagt bij aan een dagritme, het opdoen van contacten en zorgt voor ontwikkeling. We bieden meewerkdagen aan in de vorm van stages en ervaringsplekken en maken die online en op de stand van het ondernemersplein bekend ³⁹.

Tegelijkertijd zien we dat veel werkende mensen steeds moeilijker rondkomen. Ze hebben het zwaar, financieel of mentaal. Een extra ondernemer zal deel gaan nemen aan het Ambachts Verbond Vroegsignalering om samen met de partners mee te denken over tijdige hulp aan mensen met dreigende schuldenproblematiek ³⁸.

Ook niet betaald werk levert een bijdrage aan de levenskwaliteit. We maken de vraag naar vrijwilligers online bekend zodat ondernemers tijd kunnen doneren en waarmee hun personeel gefaciliteerd wordt om vrijwilligerswerk te doen ⁴⁰.

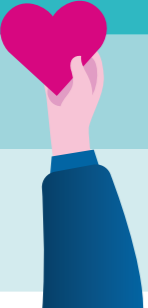


Iedereen krijgt de kans om mee te doen

Ondersteunen ondernemers

Bovenstaande maakt duidelijk dat ondernemers zorg willen dragen voor hun personeel. Het is ook van belang om aandacht te houden voor de bedrijfscontinuïteit. Ondernemers leren van elkaar tijdens een sociale bedrijvenroute die we organiseren **41** waarbij we lokale ondernemers met impact bezoeken, ondernemers die ons inspireren.

We willen er ook voor zorgen dat werkgevers zelf steun krijgen als ze dat nodig hebben. We maken een sociale

kaart met contactgegevens van personen waar ondernemers terecht kunnen met vragen en voor advies voor zichzelf én voor hun werknemers **42**. Tot slot organiseren we themabijeenkomsten, een bedrijvenbeurs, workshops en (ontbijt)sessies om elkaar te ontmoeten en om kennis te delen over bijvoorbeeld schuldenproblematiek en signalen herkennen of omgaan met mensen op de werkvloer met bijvoorbeeld een stoornis in het autistisch spectrum of ADHD. Hierbij nodigen we onder andere P&O, HRM en de vertrouwenspersonen van bedrijven uit.

ONDERWERP		ACTIE	EIGENAAR	JAAR
 Iedereen doet mee	36	Klankbordgroep met sociale ondernemers samenstellen met een koplopersrol	DR, Gemeente, OA, VAO	2023-2024
	37	Inventariseren van banen/werkplekken die we kunnen koppelen aan mensen met afstand tot de arbeidsmarkt	DR, OA, VAO	2023-2024
 Brede welvaart	38	Ondernemer laten toetreden bij het Ambachts Verbond Vroegsignalering	DR, Gemeente, OA, VAO	2023-2024
	39	Aanbieden van meewerkdagen (stages, ervaringsplekken)	DR, OA, VAO	continu
	40	Bekend maken behoefte aan vrijwilligers en inventariseren vrijwilligersklussen	Gemeente, VAO	2023-2024
 Ondersteunen ondernemers	41	Sociale bedrijvenroute organiseren	DR, Gemeente, OA, VAO	2024
	42	Sociale kaart maken met contactpersonen	Gemeente	2023-2024
	43	We zetten het hele jaar in op ontmoetingen en bijeenkomsten. Gemeentebreed en op gebiedsniveau: winkelcentra of bedrijventerreinen	DR, Gemeente, OA, VAO	continu

LEGENDA	DR	› Bestuur/leden Detailhandelsraad
	Gemeente	› Gemeente Hendrik-Ido-Ambacht
	OA	› Besturen van de trekkingsgebieden Ambachtsezoom, Antoniapolder en De Sandeling
	VAO	› Bestuur Vereniging Ambachtse Ondernemers

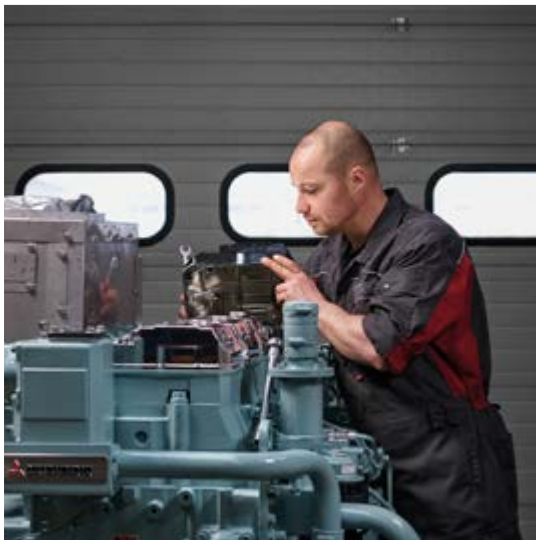
Monitoren en evalueren

Dit actieplan wordt besproken in de stuurgroep Actieplan Lokale Economie met de afvaardiging van de Vereniging Ambachtse Ondernemers, de Detailhandelsraad, de trekkingsgebieden Ambachtsezoom, Antoniapolder en De Sandeling en met de wethouder Economie en accountmanager bedrijven. We bespreken in de bijeenkomsten de voortgang, we maken een begroting en we maken financiële afspraken. Tussentijds en aan het eind, na 2026, informeren we de ondernemers, het college en de gemeenteraad met een terugkoppeling op alle acties.

Financiën

Het uitvoeren van de 43 actiepunten brengt voor alle actie-eigenaren financiële verplichtingen met zich mee, in de vorm van inzet en capaciteit, middelen of beide. De actiepunten hebben verschillende startjaren en verschillende doorlooptijden. We brengen voorafgaand aan ieder nieuw jaar de kosten van de actiepunten van het nieuwe jaar in beeld.

Aan deze uitgave kunnen geen rechten ontleend worden, (druk)fouten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag zonder toestemming worden verveelvoudigd, openbaar gemaakt of voor andere doeleinden gebruikt worden.



Actieplan Lokale Economie 2023 | 2026 is gerealiseerd door:



Hendrik-Ido-Ambacht

Detailhandelsraad
Hendrik-Ido-Ambacht



Vereniging
Ambachtse
Ondernemers



Ondernemersfonds
Ambacht